

PLAN OPERATIVO ANUAL

2025



Contenido

1.	Guakía Ambiente.....	3
1.1	Descripción	3
1.2	Misión.....	3
1.3	Objetivos	3
2.	Resumen ejecutivo.....	4
3.	Plan general de trabajo 2025	6
3.1	Facilitación de procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente	6
3.1.1	Generación de electricidad a partir de fuentes renovables: microhidroeléctricas comunitarias.....	7
3.1.2	Generación de electricidad a partir de fuentes renovables: sistemas solares fotovoltaicos	9
3.1.3	Diseño e implementación de Sistema de Gestión de la Energía.....	10
3.1.4	Implementación de sistemas de manejo integral de desechos sólidos	12
3.1.5	Establecimiento de sistemas agroforestales y conservación de la biodiversidad.....	13
3.1.6	Acceso a agua potable y para uso productivo.....	15
3.1.7	Manejo integral de cuencas.....	17
3.1.8	Adaptación al cambio climático	18
3.1.9	Fortalecimiento de Organizaciones Comunitarias de Base y entidades socias	21
3.2	Fomento de la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global	22
3.2.1	Objetivo	23
3.2.2	Alineación	23
3.2.3	Población meta.....	23
3.2.4	Entidades socias	23
3.2.5	Metas para el 2025	24
3.2.6	Esquema de Actividades para el 2025	24
3.3	Generación de conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales	25
3.3.1	Objetivo	26
3.3.2	Alineación	26
3.3.3	Población meta.....	26
3.3.4	Entidades socias	26
3.3.5	Metas para el 2025	26

3.3.6	Esquema de Actividades para el 2025	27
3.4	Potenciamiento de alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo.....	27
3.4.1	Objetivo	28
3.4.2	Alineación	28
3.4.3	Población meta.....	28
3.4.4	Entidades socias	28
3.4.5	Metas para el 2025	29
3.4.6	Esquema de Actividades para el 2025	30
3.5	Mejora de los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas	31
3.5.1	Objetivo	31
3.5.2	Alineación	31
3.5.3	Población meta.....	31
3.5.4	Entidades socias	31
3.5.5	Metas para el 2025	31
3.5.6	Esquema de Actividades para el 2025	32
3.6	Difusión de los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional.....	32
3.6.1	Objetivo	32
3.6.2	Alineación	32
3.6.3	Población meta.....	32
3.6.4	Entidades socias	33
3.6.5	Metas para el 2025	33
3.6.6	Esquema de Actividades para el 2025	33
Anexo 1.	Indicadores de cumplimiento del Plan Estratégico 2025-2030.....	34
Anexo 2.	Detalle de alineación con la END	39

1. Guakía Ambiente

1.1 Descripción

Guakía Ambiente es una asociación sin fines de lucro fundada en el año 2008 e incorporada el 1 de mayo de 2012, mediante Resolución No. 0030. Es una de las principales organizaciones dominicanas que trabajan en temas ambientales.

1.2 Misión

Contribuir a la mejora de la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental, fortaleciendo el empoderamiento de las comunidades en la isla Hispaniola.

1.3 Objetivos

- a. Facilitar procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente.
- b. Fomentar la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global.
- c. Generar conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales.
- d. Potenciar alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo.
- e. Mejorar los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas.
- f. Difundir los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional.

2. Resumen ejecutivo

Guakía Ambiente, con la misión de contribuir a la mejora de la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental, fortaleciendo el empoderamiento de las comunidades en la isla Hispaniola, siguiendo su nuevo Plan Estratégico 2025-2030, para el año 2025, ejecutará sus actividades, proyectos y servicios en el marco de seis líneas estratégicas: a) Facilitación de procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente; b) Fomento de la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global; c) Generación de conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales; d) Potenciamiento de alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo; e) Mejora de los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas; f) Difusión de los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional.

Las acciones de Guakía Ambiente, orientadas a promover el desarrollo sostenible a través del manejo integral y equitativo del territorio y sus recursos, contribuyen al logro de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con especial enfoque en los ODS 6 (“Agua limpia y saneamiento”), 7 (“Energía asequible y no contaminante”), 11 (“Ciudades y comunidades sostenibles”), 12 (“Producción y consumo responsables”), 13 (“Acción por el clima”), 15 (“Vida de ecosistemas terrestres”) y 17 (“Alianzas para los objetivos”).

Las intervenciones de la organización se insertan, además, en las líneas estratégicas de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (Ley 1-12), contribuyendo de manera particular con el cuarto eje estratégico, que propone “una sociedad con cultura de producción y consumo sostenibles, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”. Específicamente, las acciones de Guakía Ambiente inciden de manera directa en los objetivos específicos [2.3.2](#), [2.4.3](#), [2.5.1](#), [2.5.2](#), [3.2.1](#), [3.3.4](#), [3.5.3](#), [4.1.1](#), [4.1.2](#), [4.1.3](#), [4.1.4](#), [4.2.1](#) y [4.3.1](#). Más detalladamente, contribuyen a las siguientes líneas de acción: [2.3.2.3](#) y [2.3.2.4](#); [2.4.3.1](#), [2.4.3.3](#) y [2.4.3.5](#); [2.5.1.2](#); [2.5.2.3](#), [2.5.2.5](#) y [2.5.2.6](#); [3.2.1.1](#), [3.2.1.5](#) y [3.2.1.6](#); [3.3.4.5](#); [3.5.3.3](#), [3.5.3.6](#), [3.5.3.10](#), [3.5.3.12](#), [3.5.3.15](#) y [3.5.3.16](#); [4.1.1.7](#), [4.1.1.8](#), [4.1.1.9](#), [4.1.1.11](#), [4.1.1.12](#), [4.1.1.13](#) y [4.1.1.14](#); [4.1.2.1](#), [4.1.2.2](#) y [4.1.2.6](#); [4.1.3.4](#); [4.1.4.3](#) y [4.1.4.9](#); [4.2.1.10](#); [4.3.1.1](#) y [4.3.1.4](#). (Anexo 2. Detalle de alineación con la END).

En este contexto, Guakía Ambiente seguirá impulsando el aprovechamiento de fuentes de energía renovable para el acceso a servicios de base de poblaciones vulnerables, donde, desde su fundación, bajo un enfoque de empoderamiento de los grupos locales y de protección del medio ambiente, ha fomentado de manera significativa la constitución de una red de instituciones que, de manera sinérgica, están promoviendo este tipo de energía. Estas intervenciones son parte de un plan más amplio de desarrollo local integral, llevado a cabo en alianza con numerosos actores, tanto del sector público, como del sector privado, de la cooperación internacional y de la sociedad civil, con especial enfoque en las relaciones sinérgicas con los diferentes Ministerios, en especial con el Ministerio de Energía y Minas, el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza.

Otra área de intervención, ligada al empoderamiento de los grupos locales, es el apoyo a las organizaciones comunitarias de base para su fortalecimiento e incorporación legal.

En línea con el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Energía y Minas, Guakía Ambiente contribuirá especialmente a la “Transición energética y aprovechamiento de recursos endógenos”, impulsando “la adopción de las nuevas tecnologías que estimulen la transición energética gradual, a través de la diversificación en el uso de fuentes renovables de energía y aquellas que reduzcan las emisiones de Gases de Efecto Invernadero, la promoción de la

eficiencia energética y el incentivo a la investigación, innovación, desarrollo y resiliencia del sector energético”¹. Un punto de especial atención en el 2025 será la implementación de un Sistema de Gestión de Energía (SGE), orientado a mejorar, a través de tecnología apropiada, el manejo comunitario de los sistemas de generación basados en energía renovable.

En ese componente, en el 2025 Guakía Ambiente seguirá sus acciones de representación del país en el contexto regional, mediante la participación en el Centro Transnacional para Transiciones Justas en Energía, Clima y Sostenibilidad (*TRAJECTS*, por sus siglas en inglés), el Observatorio de Políticas de Transformación Energética en América Latina y el Caribe, la Red de la Sociedad Civil del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (*GEF CSO Network*, por sus siglas en inglés), entre otras.

En línea con el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Guakía Ambiente seguirá dando apoyo a las instituciones municipales para la búsqueda de soluciones sostenibles en tema de manejo integral de los desechos sólidos. Seguirá fomentando la reducción de la degradación de tierra y la mejora de la cobertura forestal, mediante acciones de reforestación y/o conservación, así como a través de la implementación de sistemas agroforestales, a partir de la generación de medios de vida sostenible, que conviertan a las poblaciones locales en veedoras de los recursos naturales y las cuencas de las zonas en las cuales viven. A través de la Coalición por la Defensa de las Áreas Protegidas, contribuirá a un trabajo de veeduría y colaboración directa en la misión del Ministerio Ambiente.

Las acciones de Guakía Ambiente están también alineadas con los planes y políticas de desarrollo del país, contribuyendo específicamente a las metas trazadas en la Estrategia de Desarrollo de la Zona Fronteriza (Mi Frontera RD) y el Programa “Conectando Asentamientos Humanos al Desarrollo (CAHD)”, instrumentos del gobierno “diseñados para orientar el desarrollo de las provincias de la frontera, basado en las demandas priorizadas por la población, el análisis de las brechas estructurales y la zonificación productiva del territorio”².

La región fronteriza continuará siendo un área prioritaria de intervención para Guakía Ambiente. En el 2025, la organización seguirá ampliando sus alianzas para fortalecer las acciones en esa zona.

Finalmente, en tema de construcción de capacidades y fomento de la investigación científica como instrumento de conocimiento del territorio, en el 2025, Guakía Ambiente fortalecerá su acción, iniciando, en colaboración con la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), la implementación de un Sistema de Monitoreo Ambiental (SMA) basado en red densa y base de datos de libre acceso. Eso contribuirá a la generación de datos territoriales, el fomento de la formación a diferentes niveles, así como al impulso de programas de investigación. La organización seguirá también apoyando programas de tutoría de estudiantes de diferentes grados, en colaboración con universidades nacionales e internacionales.

Mediante las acciones descritas arriba, se prevé que en el 2025 Guakía Ambiente logrará beneficiar de manera directa a más de cinco mil personas e, indirectamente, a más de cincuenta mil.

¹ MEPyD (2021) Diagnóstico de las brechas estructurales de la zona fronteriza. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, Santo Domingo. <https://mepyd.gob.do/brechas-zona-fronteriza>

² <https://mepyd.gob.do/wp-content/uploads/drive/Publicaciones/Presentación%20-%20Hacia%20la%20transformación%20de%20la%20localidad%20de%20vida%20en%20la%20zona%20fronteriza.pdf>

3. Plan general de trabajo 2025

Guakía Ambiente, con la misión de contribuir a la mejora de la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental, fortaleciendo el empoderamiento de las comunidades en la isla Hispaniola, en el respeto de su Plan Estratégico 2025-2030³, trabajará en el año 2025 en el marco de seis áreas de intervención:

- a. Facilitación de procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente;
- b. Fomento de la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global;
- c. Generación de conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales;
- d. Potenciamiento de alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo;
- e. Mejora de los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas;
- f. Difusión de los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional.

En este espacio de acción, Guakía Ambiente tiene prevista la ejecución de actividades, programas y proyectos, los cuales constituyen el Plan de Trabajo para el año 2025.

3.1 Facilitación de procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente

La conservación de los recursos naturales se logra cuando las comunidades locales tienen el poder y la capacidad de desarrollar formas de vida sostenibles en sus propios territorios. Por lo tanto, mejorar las condiciones de vida es fundamental para impulsar un desarrollo genuinamente sostenible, en el cual los grupos comunitarios.

En este contexto, Guakía Ambiente, en alianza con el Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), continuará implementando su enfoque de trabajo. Este modelo promueve procesos de desarrollo basados en las necesidades

³ Guakía Ambiente (2024) Plan Estratégico 2025-2030. Guakía Ambiente, Santo Domingo.

específicas expresadas por los grupos comunitarios organizados. Estas comunidades reciben apoyo técnico y administrativo para su fortalecimiento.^{4 5 6 7 8 9}.

Para seguir contribuyendo a la mejora del desarrollo humano y, en general, a la sostenibilidad del país, Guakía Ambiente, respondiendo a necesidades claramente identificadas en el territorio, seguirá enfocada especialmente en seis áreas de intervención: generación de electricidad a partir de fuentes renovables, especialmente microhidroeléctrica y solar fotovoltaica; implementación de sistemas de manejo integral de desechos sólidos; establecimiento de sistemas agroforestales, especialmente basados en el cacao; acceso a agua potable, mediante uso de energía renovable; manejo integral de cuencas; adaptación al cambio climático.

3.1.1 Generación de electricidad a partir de fuentes renovables: microhidroeléctricas comunitarias

Guakía Ambiente, en colaboración con el Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Ministerio de Energía y Minas (MEM) y otras entidades de los sectores público, privado, sociedad civil y cooperación internacional, ha estado desarrollando un modelo pionero en el ámbito del aprovechamiento local de las energías renovables, centrándose especialmente en la generación microhidroeléctrica.^{10 11 12 13}.

Actualmente, en el país están funcionando 58 sistemas de esta naturaleza, con una capacidad instalada que supera los 1.4 MW, para una población total beneficiada que supera los 5,000 hogares y 20 mil personas de áreas rurales aisladas y vulnerables.

Estas acciones, por un lado, cubren una necesidad fundamental de la población, como es el acceso a la electricidad. Por otro lado, mediante el fomento de una cultura de pago y de respeto a las normas establecidas, contribuyen a desarrollar un proceso que culmina en el fortalecimiento de las organizaciones locales y la participación ciudadana, lo que a su vez mejora el desarrollo humano del país.

3.1.1.1 Objetivo

Garantizar el acceso a la electricidad a hogares de zonas rurales aisladas mediante el aprovechamiento de fuentes locales de energía renovable, fomentando el uso eficiente de la energía y la protección de los recursos hídricos y naturales de su zona de vida.

⁴ Alianza ONG (2019) Estudio de caso - acceso a la electricidad con microhidroeléctricas: empoderamiento comunitario y desarrollo sostenible. Santo Domingo. Available from <http://alianzaong.org.do/2019/05/estudio-de-caso-acceso-a-electricidad-con-microhidroelectricas-empoderamiento-comunitario-y-desarrollo-sostenible/>

⁵ Guakía Ambiente – SGP (2016) Light of water: impact of community micro hydropower systems in the Hispaniola island. Guakía Ambiente and the GEF Small Grants Programme, Santo Domingo. Available from <http://www.guakiambiente.org/newsite/joomla/index.php/noticias/blog/62-light-of-water>

⁶ Sánchez A, Izzo M (2017) Micro hydropower: an alternative for climate change mitigation, adaptation, and development of marginalized local communities in Hispaniola Island. *Climatic Change*, 140(1), 79–87. doi:10.1007/s10584-016-1865-0

⁷ Izzo M, Sánchez A, Fonseca R (2022) Sustainability and social investment: community micro hydropower systems in the Dominican Republic. In: *Globalization and Sustainability - Recent Advances, New Perspectives and Emerging Issues*, ISBN 978-1-80356-408-1. DOI: 10.5772/intechopen.105995

⁸ UNIDO & ICSHP (2022a) World Small Hydropower Development Report 2022. Thematic Publication: How Small Hydropower Empowers Women, Closes Gender Gaps and Can Do More. United Nations Industrial Development Organization, Vienna, Austria; International Center on Small Hydro Power, Hangzhou, China. Disponible en www.unido.org/WSHPDR2022

⁹ UNIDO & ICSHP (2022b) World Small Hydropower Development Report 2022. Thematic Publication: Prospects for Youth in the Small Hydropower Sector. United Nations Industrial Development Organization, Vienna, Austria; International Center on Small Hydro Power, Hangzhou, China. Disponible en www.unido.org/WSHPDR2022

¹⁰ Sánchez & Izzo, 2017.

¹¹ Izzo et al., 2022.

¹² UNIDO & ICSHP, 2022a.

¹³ UNIDO & ICSHP, 2022b.

3.1.1.2 Alineación

Esta iniciativa busca contribuir a resolver, mediante el uso de fuentes de energía renovables, la problemática de falta de acceso al servicio eléctrico, que aún afecta a cerca del 2% de la población rural dominicana.¹⁴

Este esfuerzo se alinea con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y los Planes Estratégicos Institucionales del Ministerio de Energía y Minas (MEM), el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, y la Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza. Esto es especialmente relevante en lo que respecta a la transición energética justa y el fomento de una cultura de ahorro y eficiencia energética.

3.1.1.3 Población meta

Seis (6) comunidades de zonas rurales de montaña sin acceso al servicio eléctrico.

3.1.1.4 Entidades socias principales

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Ministerio de Energía y Minas (MEM)
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- Fundación Popular
- Embajada de Australia
- Comunidades beneficiarias y organizaciones locales

3.1.1.5 Meta para el 2025

Para el 2025 se tiene previsto que 395 nuevos hogares de zonas rurales aisladas cuenten con el acceso al servicio de electricidad, mediante la puesta en funcionamiento de los sistemas microhidroeléctricos comunitarios de La Cidra (San Ignacio de Sabaneta, Santiago Rodríguez), Los Montazos (Jarabacoa, La Vega), La Yuca - Florencio (Rancho Arriba, San José de Ocoa), y Los Martínez (San José de Ocoa). En el proceso se reforestarán y/o conservarán más de 2,000 tareas de tierra en la parte alta de las cuencas aprovechadas para fines microhidroeléctricos.

Además, se continuará el acompañamiento de los procesos de construcción de las siguientes microhidroeléctricas, actualmente en diferentes estados de avance: Angostura y La Redonda (Jarabacoa, La Vega), El Recodo (Padre las Casas, Azua), y La Malanga – Charco Prieto – Leonardo (Paraíso, Barahona).

3.1.1.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Acceso a la electricidad de fuentes renovables	Construcción y puesta en funcionamiento de microhidroeléctricas comunitarias	395 hogares de comunidades rurales	Todo el año
	Seguimiento a la construcción de microhidroeléctricas comunitarias	550 hogares de comunidades rurales	Todo el año

¹⁴ Izzo et al., 2022.

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Manejo sostenible	Reforestación y/o conservación	Seis (6) comunidades de zonas rurales	Todo el año
	Capacitación y estructuración de sistema de manejo	Más de 250 personas de comunidades rurales	Todo el año

3.1.2 Generación de electricidad a partir de fuentes renovables: sistemas solares fotovoltaicos

Como parte de su estrategia de promoción de las energías renovables, Guakía Ambiente, en colaboración con el PPS-SGP/GEF/PNUD y el MEM, continuará brindando apoyo a grupos comunitarios de base para que tengan acceso a servicios eléctricos de calidad. Esto se considera fundamental para mejorar sus condiciones de vida e impulsar el uso productivo de la electricidad.

En estas iniciativas, la energía solar fotovoltaica se presenta como una alternativa sumamente viable en aquellas zonas donde las características del terreno no permiten la instalación de una microhidroeléctrica. El equipo técnico de Guakía Ambiente, en conjunto con el PPS-SGP/GEF/PNUD, realiza estudios de campo para diseñar las soluciones técnicas más adecuadas, que abarcan tanto sistemas individuales como sistemas centralizados o semi-centralizados.

3.1.2.1 Objetivo

Garantizar el acceso a la electricidad a hogares de zonas rurales aisladas mediante el aprovechamiento de fuentes locales de energía renovable, fomentando el uso eficiente de la energía y la protección de los recursos hídricos y naturales de su zona de vida.

3.1.2.2 Alineación

Esta iniciativa busca contribuir a resolver, mediante el uso de fuentes de energía renovables, la problemática de falta de acceso al servicio eléctrico, que aún afecta a cerca del 2% de la población rural dominicana.¹⁵

Este esfuerzo se alinea con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y los Planes Estratégicos Institucionales del Ministerio de Energía y Minas (MEM), el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, y la Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza. Esto es especialmente relevante en lo que respecta a la transición energética justa y el fomento de una cultura de ahorro y eficiencia energética.

3.1.2.3 Población meta

- Una (1) comunidad de zona fronteriza de Haití sin acceso al servicio eléctrico.
- Ocho (8) comunidades de la provincia Elías Piña sin acceso al servicio eléctrico.
- Más de 1,000 personas en condiciones de pobreza y pobreza extrema.

3.1.2.4 Entidades socias principales

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Ministerio de Energía y Minas (MEM)
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

¹⁵ Izzo et al., 2022.

- d. Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- e. *Interamerican Foudation* (IAF)
- f. Comunidad beneficiaria y organizaciones locales

3.1.2.5 Meta para el 2025

Para el 2025 se tiene previsto que 80 hogares de la comunidad de Chambelan (nordeste de Haití) y 131 hogares de las comunidades de Caratá, Rossó y Pachutico (provincia Elías Piña) cuenten con el acceso al servicio de electricidad, mediante la instalación y puesta en funcionamiento de sistemas solares fotovoltaicos individuales y centralizados.

Además, se iniciará la construcción de otros seis sistemas solares fotovoltaicos centralizados, que beneficiarán a 91 hogares en seis comunidades rurales de montaña: Pesquero, Rancho Valdés, Rancho Tomás, La Sierrecita y Patricio (Pedro Santana, Elías Piña); y Rancho Pedro Arriba (Restauración, Dajabón). Dichos sistemas se prevé que entren en funcionamiento en el 2026.

Adicionalmente, siguiendo la línea de promover la adaptación al cambio climático de la generación eléctrica comunitaria, con especial enfoque en la sequía extrema, se continuará apoyando la implementación de soluciones híbridas, donde la generación solar fotovoltaica complementa la generación hidroeléctrica. En el 2025, se estará trabajando en las comunidades de Fondo Grande (Loma de Cabrera, Dajabón) y Vuelta Larga (El Factor, María Trinidad Sánchez).

3.1.2.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Acceso a la electricidad de fuentes renovables	Construcción y puesta en funcionamiento de sistema solar fotovoltaico	80 hogares de la comunidad de Chambelan 131 hogares de las comunidades de Caratá, Rossó y Pachutico	Todo el año
	Seguimiento a la construcción de sistemas solares fotovoltaicos	92 hogares de comunidades rurales	Todo el año
	Seguimiento a la construcción de sistemas híbridos solares-microhidroeléctricos	130 hogares de las comunidades de Fondo Grande y Vuelta Larga	Todo el año

3.1.3 Diseño e implementación de Sistema de Gestión de la Energía

El manejo comunitario de los sistemas de generación eléctrica basados en fuentes renovables prevé la implementación de un control apropiado de la provisión de electricidad y pago por el servicio recibido por los usuarios. Actualmente, el mecanismo se fundamenta en un comité, cuyos miembros son elegidos entre los usuarios del sistema. Dicho comité es el encargado del cobro de la tarifa establecida, así como de la gestión del personal técnico encargado del mantenimiento y reparación del sistema. Aunque, en promedio, el modelo actual funciona bien y ha demostrado ser sostenible, no son infrecuentes situaciones de conflictos asociadas a los cortes de electricidad en caso de falta de pago de parte de algún usuario.

En este contexto, es una prioridad identificar e implementar una solución técnica que permita automatizar el control de la provisión de la electricidad y corte, en caso de no pago de la tarifa acordada.

Para tales fines, Guakía Ambiente ha iniciado el análisis de alternativas hardware y software que tienen potencial de ser aplicadas en los sistemas comunitarios de generación hidroeléctrica y solar fotovoltaica actualmente en funcionamiento en el país. De manera específica, en colaboración con la Universidad Politécnica de Valencia (UPV), en el 2024 se empezó la prueba de algunos equipos, junto con el análisis del *Open Source Energy Management System* (OpenEMS), una plataforma modular para aplicaciones de gestión energética¹⁶.

3.1.3.1 Objetivo

Garantizar un manejo efectivo y sostenible de la provisión eléctrica en sistemas comunitarios de generación basados en el uso de fuentes renovables de energía.

3.1.3.2 Alineación

Esta iniciativa, mediante el uso de tecnología hardware y software apropiada, busca proveer mecanismos efectivos de manejo de la provisión eléctrica a las comunidades que disponen de sistemas comunitarios de generación basados en fuentes de energía renovable.

3.1.3.3 Población meta

- Una (1) comunidad de la provincia Elías Piña cuenta con un primer sistema automático de control y gestión de la provisión eléctrica.
- Más de 100 personas en condiciones de pobreza y pobreza extrema.

3.1.3.4 Entidades socias principales

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Ministerio de Energía y Minas (MEM)
- Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- Universidad Politécnica de Valencia (UPV)
- Comunidad beneficiaria y organizaciones locales

3.1.3.5 Meta para el 2025

Para el 2025 se tiene previsto que unos 30 hogares de la comunidad de Caratá (provincia Elías Piña) cuenten con un sistema automático de control y gestión de la provisión eléctrica, aplicado al sistema solar fotovoltaico instalado.

Una vez que se haya llevado a cabo la prueba de la solución instalada y se realicen las modificaciones de lugar, se pasará a una fase de replicación y escalamiento.

3.1.3.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Manejo efectivo de la provisión eléctrica en sistemas comunitarios de generación basados en fuentes renovables	Instalación de un primer modelo de Sistema de Gestión de la Energía (SGE)	30 hogares de la comunidad de Caratá	Todo el año
	Prueba del sistema instalado	30 hogares de la comunidad de Caratá	3° y 4°

¹⁶ <https://community.openems.io>

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
	Diseño de soluciones para otras comunidades	131 hogares de las comunidades de Caratá, Rossó y Pachutico	4°

3.1.4 Implementación de sistemas de manejo integral de desechos sólidos

En el país operan más de 350 vertederos a cielo abierto y sin los estándares mínimos para sistemas de esta naturaleza¹⁷. El manejo inadecuado de los vertederos produce impactos negativos en todos los ámbitos de la sociedad y el medio ambiente, generando contaminación significativa a diferentes escalas y afectando numerosos sectores. En más del 80% de estos vertederos ocurren episodios frecuentes de quema, accidental o provocada, de los cúmulos de desechos, con severa contaminación de las áreas colindantes.

El desarrollo de soluciones sostenibles, basadas en la reducción, reutilización y el reciclaje de los desechos, se ha vuelto esencial para sociedades que aspiran a la sostenibilidad¹⁸.

En este contexto, Guakía Ambiente, en colaboración con el PPS-SGP/FMAM/UNEP y otros socios, entre los cuales el Banco BHD y la Fundación Popular, trabaja con el objetivo de encontrar soluciones viables al problema de los desechos sólidos, hacia el desarrollo de sistemas de manejo integral de estos, con directo involucramiento de las comunidades y los gobiernos locales.

3.1.4.1 Objetivo

Fomentar el desarrollo de sistemas de manejo integral de desechos sólidos a escala municipal y local.

3.1.4.2 Alineación

Las acciones pretenden contribuir al desarrollo de modelos de gestión territorial más sostenibles, interviniendo en una de las áreas más críticas, como es el manejo de los desechos sólidos producidos por los grupos humanos. En este sentido, las intervenciones están alineadas con el Objetivo 4.1.3 de la END, que prevé “desarrollar una gestión integral de desechos, sustancias contaminantes y fuentes de contaminación”, y específicamente con la línea de acción 4.1.3.4 “fomentar las prácticas de reducción, reúso y reciclaje de residuos”. También es coherente con el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

3.1.4.3 Población meta

- 10 comunidades rurales y 9 urbanas.
- Más de 28,000 personas.
- Ocho (8) gobernaciones municipales.

3.1.4.4 Entidades socias

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)

¹⁷ PROPEEP (2023) Gobierno anuncia plan para transformar 356 vertederos. Proyectos Estratégicos y Especiales de la Presidencia, Santo Domingo. <https://propeep.gob.do/noticias/gobierno-anuncia-plan-para-transformar-356-vertederos/>

¹⁸ Banco Mundial (2018) Los desechos: un análisis actualizado del futuro de la gestión de los desechos sólidos. Banco Mundial, Washington. <https://www.bancomundial.org/es/news/immersive-story/2018/09/20/what-a-waste-an-updated-look-into-the-future-of-solid-waste-management>

- b. Jardín Botánico de Santiago
- c. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- d. Ministerio de Salud
- e. Ayuntamiento y gobernaciones provinciales
- f. Escuelas
- g. Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD)
- h. Banco BHD
- i. Empresas recicladoras, MIPYMES y negocios locales
- j. Comunidades beneficiarias y organizaciones locales

3.1.4.5 **Meta para el 2025**

Guakía Ambiente seguirá apoyando al PPS-SGP/GEF/PNUD en el monitoreo y acompañamiento de siete (7) iniciativas comunitarias seleccionadas en el ámbito de la convocatoria “Programa de Innovación de Plástico”. Las acciones incluyen específicamente el reciclado de los desechos plásticos asociados a diferentes actividades y usos.

Además, en el ámbito de la colaboración con el Banco BHD, diseñará un plan de acción para abordar las necesidades de gestión de desechos sólidos en las comunidades de la sección Anamá, en El Seibo.

Para el 2025 se espera que en por lo menos dos de las comunidades intervenidas el sistema se consolide y sea manejado de manera adecuada.

En todas las intervenciones, el componente educacional será transversal, con el objetivo de fomentar una cultura fundamentada en la reducción, reúso y recicló, orientada al establecimiento de un modelo de consumo alternativo y sostenible.

3.1.4.1 **Esquema de Actividades para el 2025**

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Sistemas de manejo integral de desechos sólidos	Seguimiento al establecimiento de siete (7) sistemas de manejo integral de desechos sólidos	10,150 hogares y 28,250 personas de comunidades 19 comunidades rurales y urbanas del país	Todo el año
	Diseño de un plan de acción para la gestión integral de desechos sólidos en dos comunidades de la sección Anamá	120 hogares de las comunidades de Las Tunas y Las Dos Bocas	2º y 3º

3.1.5 **Establecimiento de sistemas agroforestales y conservación de la biodiversidad**

La protección del medio ambiente está directamente vinculada a la generación de medios de vida sostenible para la población humana que vive en un territorio determinado, puesto que este

es el supuesto para que la misma asuma un rol de veeduría hacia aquellos recursos de los cuales dependen sus ingresos y su bienestar¹⁹.

En este sentido, apoyar un aprovechamiento agrícola que proteja las cuencas hidrográficas y que, a la vez, genere ingresos más estables y significativos es clave para mejorar el estado de los acuíferos del país, reduciendo su degradación y vulnerabilidad.

3.1.5.1 Objetivo

Impulsar el desarrollo de sistemas agroforestales basados en cultivos permanentes, como el cacao y el café, y prácticas agrícolas sostenibles como medio de vida para las poblaciones rurales.

3.1.5.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los principales instrumentos de políticas ambiental y social del país, en primer lugar, la END. Por su impacto directo sobre el sector agua y forestal, las acciones son también coherentes con la Evaluación de Necesidades Tecnológicas (ENT) para la mitigación y adaptación al cambio climático²⁰. Además, las acciones están alineadas con el Plan de Adaptación Nacional para el Cambio Climático (PNACC RD)²¹. Finalmente, el proyecto está alineado con las prioridades establecidas por la República Dominicana en tema de lucha a la desertificación, y las metas de Neutralidad de Degradación de Tierra (NDT) y respuesta al cambio climático²².

3.1.5.3 Población meta

- a. Nueve (9) comunidades rurales de la zona fronteriza.
- b. Más de 2,000 personas.

3.1.5.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- b. Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- c. Cúa *Conservation Agency*
- d. Comunidades beneficiarias y organizaciones locales

3.1.5.5 Meta para el 2025

Para el 2025, Guakía Ambiente seguirá apoyando el establecimiento de sistemas agroforestales, especialmente basados en café y cacao, como medio de vida alternativo de comunidades rurales del país. De esta manera, seguirá impulsando que las comunidades locales, mediante la implementación de medios de producción sostenibles, asuman de manera activa el cuidado y restauración de los ecosistemas naturales presentes en su territorio.

Específicamente, durante el 2025, Guakía Ambiente apoyará al Grupo Solidario de Gestión Comunitaria y a la Asociación de Productores de El Palero en el fortalecimiento del procesamiento postcosecha del cacao y el café respectivamente. De manera particular, se trabajará, junto con las organizaciones locales, en la canalización de fondos para la mejora de

¹⁹ Sánchez & Izzo, 2017.

²⁰ Ministerio Ambiente (2012) Evaluación de Necesidades Tecnológicas (ENT) para la mitigación y adaptación al cambio climático. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Santo Domingo.

²¹ CNCCMDL (2016) Plan de Adaptación Nacional para el Cambio Climático en la República Dominicana 2015-2030 (PANCC RD): Un país resiliente frente al cambio climático. Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio, Santo Domingo.

²² Ministerio Ambiente (2017) Informe Nacional de Metas de Neutralidad de la Degradación de las Tierras. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Santo Domingo.

las infraestructuras de procesamiento, como túneles de secado, beneficiados húmedos, entre otras.

Además, a través de la alianza con *Cúa Conservation Agency*, se gestionarán fondos para el fomento de la apicultura comunitaria en la zona fronteriza, como instrumento de generación de ingresos para los pequeños productores y, a la vez, de conservación de los ecosistemas de la zona. De manera específica, se estará apoyando a la Cooperativa de Producción, Trabajo y Servicios Múltiples de Apicultores La Fronteriza (COOPAFRON), mediante la instalación de una sala de extracción de miel móvil y la reforestación de por lo menos 400 tareas (25 hectáreas) en los Cerros Juan Calvo y Chacuey-Maguaca.

Las acciones beneficiarán de manera directa a más de 400 personas de las comunidades intervenidas e, indirectamente, a más de 2 mil, por el impacto de las acciones de conservación en las cuencas meta.

3.1.5.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Establecimiento de sistemas agroforestales	Fortalecimiento del procesamiento postcosecha de cacao y café: construcción de un (2) túneles de secado.	100 productores agrícolas de la zona fronteriza	Todo el año
	Fortalecimiento de la producción apícola, mediante la adquisición y puesta en marcha de una sala de extracción de miel móvil y la reforestación de 400 tareas de tierra con especies endémicas	69 apicultores de la zona fronteriza	2º, 3º y 4º

3.1.6 Acceso a agua potable y para uso productivo

El acceso al agua para uso humano, así como para actividades productivas, especialmente agrícolas, se ha vuelto un desafío importante para un porcentaje significativo de la población dominicana, especialmente debido a los efectos de episodios frecuentes de sequía prolongada que han impactado al país desde el 2015.

Dichas condiciones ameritan una atención especial, sobre todo para fines de adaptarse a condiciones cada vez más secas, que se prevén en los escenarios más acreditados de cambio climático²³, confirmados por estudios más recientes²⁴.

Respondiendo a las necesidades claramente expresadas por las comunidades locales, Guakía Ambiente ha seguido el acompañamiento de grupos locales en la construcción de acueductos comunitarios basados en el uso de fuentes de energía renovable, que hasta el momento están beneficiando a más de 400 hogares en diferentes áreas del país.

²³ TCNCC (2018) Tercera Comunicación Nacional de la República Dominicana ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Presidencia de la República, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM).

²⁴ CATHALAC (2021) Escenarios de cambio climático para República Dominicana. Centro del Agua del Trópico Húmedo para América Latina y el Caribe, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Santo Domingo. [En proceso de publicación](#)

Durante el 2024, Guakía Ambiente siguió recibiendo solicitudes de grupos comunitarios de base interesados en responder a la necesidad de contar con un acceso estable e duradero a servicios hídricos de calidad. Por lo tanto, en el 2025 seguirá implementando acciones de esta naturaleza.

3.1.6.1 Objetivo

Fomentar el desarrollo de sistemas de abastecimiento de agua para consumo humano y actividades productivas en zonas rurales y/o urbanas de la República Dominicana y zona fronteriza de Haití, garantizando la protección de las cuencas hidrográficas.

3.1.6.2 Alineación

Las acciones pretenden contribuir al desarrollo de modelos de gestión territorial más sostenibles, garantizando la protección de las cuencas hidrográficas, que provén los recursos hídricos necesarios al desarrollo de los grupos humanos que viven en ellas. En este sentido, las intervenciones están alineadas con el Objetivo 4.1.4 de la END, que prevé “gestionar el recurso agua de manera eficiente y sostenible, para garantizar la seguridad hídrica”, y 4.3.1 “reducir la vulnerabilidad, avanzar en la adaptación a los efectos del cambio climático y contribuir a la mitigación de sus causas”. También es coherente con el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y con los planes y políticas de desarrollo del estado dominicano. Además, hay un alineamiento con el Plan de Manejo Integral de Cuencas Hidrográficas Prioritarias, relanzado recientemente por el gobierno dominicano.

3.1.6.3 Población meta

- a. 13 comunidades rurales, 10 de las cuales en la zona fronteriza.
- b. Más de 4,500 personas.

3.1.6.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- b. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- c. Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- d. Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID)
- e. Instituto para la Autogestión y el Desarrollo de Base (INADEB)
- f. InteRed
- g. Comunidades beneficiarias y organizaciones locales

3.1.6.5 Meta para el 2025

Para el 2025, Guakía Ambiente completará la construcción de los acueductos en ejecución, los cuales beneficiarán con el acceso a agua potable a una población que supera las 1,200 personas: El Cerrito y Rincón de Mesa (Santa Cruz del Seibo, El Seibo); El Corte y Las Carreras (municipio de Cerca-la-Source, Haití).

Además, en alianza con InteRed y el Instituto para la Autogestión y el Desarrollo de Base (INADEB), en el ámbito del proyecto financiado por la Generalitat Valenciana, completará la rehabilitación de los canales de riego en las comunidades haitianas Los Pozos y Saltadero (municipio de Cerca-la-Source).

Finalmente, seguirá trabajando para canalizar los fondos necesario para la ampliación de los acueductos comunitarios de La Cidra y El Palero (San Ignacio de Sabaneta, Santiago Rodríguez), los cuales beneficiarán directamente a más 450 hogares y 1,400 personas.

Eje transversal en todo el proceso será la capacitación de la población beneficiaria en tema de ahorro y uso eficiente del agua, así como de manejo integral de cuencas hidrográficas.

3.1.6.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Acceso a agua potable y para uso productivo	Terminación de tres (3) acueductos en ejecución.	300 hogares y 1,200 personas de comunidades rurales	Todo el año
	Rehabilitación de dos (2) canales de riego.	553 hectáreas y 1,216 parcelas, para un total de más de 1,200 personas beneficiarias	1° y 2°
	Inicio de la ampliación de dos (2) acueductos comunitarios.	Más de 450 hogares y 1,400 personas de comunidades haitianas de la frontera	Todo el año
	Capacitación en tema de ahorro y uso eficiente de agua, y manejo integral de cuenca.	Más de 1,000 personas de zonas rurales	Todo el año

3.1.7 Manejo integral de cuencas

La gestión integral de las cuencas hidrográficas es un tema clave para la sostenibilidad del uso de los recursos naturales existentes en el territorio.

La degradación de tierra es uno de los problemas ambientales prioritarios de la República Dominicana. Según el Informe Nacional de Metas de Neutralidad de la Degradación de las Tierras²⁵, el 10% del territorio nacional está afectado por procesos críticos de degradación del suelo y un estudio reciente²⁶ ha revelado que el 48% resulta críticamente sensible a la desertificación. El proceso, como es típico de fenómenos complejos, es multifactorial, siendo las causantes principales las siguientes²⁷: la pérdida de cobertura boscosa asociada a cambios en el uso de la tierra, a su vez propiciada por el bajo índice de desarrollo humano (generalmente inferior a 0.5)²⁸ de las poblaciones residentes en cuenca media y alta, las cuales frecuentemente invaden zonas ambientalmente frágiles; patrones de producción acelerados, establecidos para suplir a demandas de consumo cada vez más alta; niveles altos de exposición a fenómenos naturales extremos; debilidades del marco normativo, regulatorio e institucional de gobernanza.

A estas condiciones de base se añade una presión adicional constituida por el cambio climático, entre cuyas consecuencias para el país está una mayor incidencia de episodios de sequía más

²⁵ Ministerio Ambiente (2017) Programa de establecimiento de metas de Neutralidad de la Degradación de las Tierras. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Santo Domingo.

²⁶ Izzo M, Araujo N, Aucelli PPC, Maratea A, Sánchez A (2013) Land sensitivity to desertification in the Dominican Republic: an adaptation of the ESA methodology. Land Degradation and Development, 24(5), 486-498. DOI:10.1002/ldr.2241.

²⁷ Izzo et al., 2013.

²⁸ PNUD (2016) Desarrollo Humano Provincial (IDHp) de República Dominicana. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Santo Domingo. https://www.do.undp.org/content/dominican_republic/es/home/ourwork/humandevlopment/successstories/mapa-interactivo-de-desarrollo-humano-de-rd.html.

intensos y prolongados^{29 30}. Esto incrementa de manera significativa la exposición de amplia zona del territorio nacional al riesgo de recibir pérdidas y daños ingentes.

En este contexto, Guakía Ambiente, en sinergia con numerosos socios, sigue impulsando acciones que tienen el objetivo de reestablecer un equilibrio en el manejo de los recursos naturales a nivel de cuenca hidrográfica. De manera particular, en el ámbito de las acciones planificadas en la zona fronteriza, se tiene previsto realizar un Diplomado en “gestión energética, ambiental y comunitaria”, el cual incluye un eje de Conservación Ambiental. El curso está dirigido a 25 personas, técnicos y líderes calificados de la zona fronteriza, con el objetivo de fortalecer las capacidades en el territorio para el acompañamiento de comunidades locales en procesos de desarrollo.

3.1.7.1 **Objetivo**

Contribuir al desarrollo humano, personal y grupal, de las comunidades locales del país, fomentando medios de vida sostenibles, innovadores y competitivos.

3.1.7.2 **Alineación**

Las acciones están alineadas con los ejes estratégicos de la END, así como con los Planes Estratégicos Institucionales del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Ministerio de Energía y Minas, y con los planes y políticas de desarrollo del estado dominicano, con especial enfoque en la zona fronteriza. Además, hay un alineamiento con el Plan de Manejo Integral de Cuenas Hidrográficas Prioritarias.

3.1.7.3 **Población meta**

- a. 25 técnicos y líderes calificados de la zona fronteriza

3.1.7.4 **Entidades socias**

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- b. Ministerio de Energía y Minas (MEM)
- c. Comunidades beneficiarias y organizaciones locales

3.1.7.5 **Meta para el 2025**

Para el 2025 se tiene previsto intervenir especialmente en el fortalecimiento de las capacidades locales en tema de aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y manejo integral de cuenca, mediante la formación de multiplicadores, que puedan extender su acción a las comunidades.

3.1.7.6 **Esquema de Actividades para el 2025**

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Construcción de capacidades	Diplomado en gestión energética, ambiental y comunitaria	25 técnicos y líderes calificados	2º, 3º y 4º

3.1.8 Adaptación al cambio climático

El cambio climático constituye uno de los problemas ambientales de mayor preocupación a escala planetaria, siendo altamente probable que las acciones humanas sean las principales

²⁹ TCNCC, 2018.

³⁰ CATHALAC, 2021.

responsables del calentamiento global responsable de las modificaciones climáticas recientes³¹. El año 2024 ha sido confirmado por el Servicio de Cambio Climático de Copernicus³² como el año más cálido registrado a nivel mundial, y el primer año en el que la temperatura media global ha superado los 1.5°C por encima de su nivel preindustrial, adelantando significativamente la previsión de superación del umbral considerado crítico por la desestabilización del sistema climático global.

Aunque con características que dependen de la región específica, los efectos del fenómeno se están volviendo cada vez más evidentes en todo el planeta, y las proyecciones indican que seguirán ampliándose los impactos negativos asociados al cambio climático³³.

Debido a su posición geográfica, a la típica fisiografía de su territorio, a sus características socioeconómicas, así como al hecho de compartir la isla con Haití, el país más pobre del continente americano y uno de los más pobres del mundo³⁴, la República Dominicana es altamente vulnerable al cambio climático^{35 36 37}.

Los estudios más recientes, que incluyen análisis de tendencias históricas^{38 39}, así como proyecciones hasta finales del siglo XXI⁴⁰, destacan el incremento de las temperaturas y el cambio significativo de los patrones de lluvia en el país. Esto evidencia la necesidad de un enfoque en la adaptación del país a los cambios proyectados, con el fin de reducir pérdidas y daños asociados a fenómenos hidrometeorológicos.

A estos hallazgos se suma la observación de las pérdidas y daños ocasionados en el país tanto por eventos de sequía como por episodios de lluvia intensa y/o abundante.

Este contexto hace que la definición de estrategias de adaptación, que impliquen la implementación de acciones específicas para cada región territorial, es fundamental para que los grupos humanos logren reducir su vulnerabilidad frente a eventos meteorológicos.

En el 2024, en el ámbito del proceso de desarrollo ya en ejecución en la provincia El Seibo, producto de la colaboración con el PPS-SGP, el PNUD, la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), el Banco BHD, *Disaster Philanthropy*, *Global Giving*, el Ayuntamiento de El Seibo, Oblicuo y la Asociación para el Desarrollo Comunitario de Anamá (ASODECOA), Guakía Ambiente logró fortalecer las acciones en tema de recuperación post desastre y adaptación al

³¹ IPCC, 2021. Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Masson-Delmotte, V., P. Zhai, A. Pirani, S.L. Connors, C. Péan, S. Berger, N. Caud, Y. Chen, L. Goldfarb, M.I. Gomis, M. Huang, K. Leitzell, E. Lonnoy, J.B.R. Matthews, T.K. Maycock, T. Waterfield, O. Yelekçi, R. Yu, and B. Zhou (eds.)]. Cambridge University Press, Cambridge, United Kingdom and New York, NY, USA, In press, doi:10.1017/9781009157896.

³² <https://climate.copernicus.eu>

³³ IPCC, 2022. Climate Change 2022: Impacts, Adaptation, and Vulnerability. Contribution of Working Group II to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [H.-O. Pörtner, D.C. Roberts, M. Tignor, E.S. Poloczanska, K. Mintenbeck, A. Alegría, M. Craig, S. Langsdorf, S. Löschke, V. Möller, A. Okem, B. Rama (eds.)]. Cambridge University Press. In Press.

³⁴ UNDP, 2024. 2024 Global Multidimensional Poverty Index: poverty amid conflict. United Nations Development Programme and Oxford Poverty & Human Development Initiative, New York, pp. 1-37.

³⁵ Izzo, M., Araujo, N., Aucelli, P.P.C., Maratea, A., Sánchez, A., 2013. Land sensitivity to desertification in the Dominican Republic: an adaptation of the ESA methodology. *Land Degradation and Development*, 24(5), 486-498. <https://doi.org/10.1002/ldr.2241>.

³⁶ Izzo, M., Aucelli, P.P.C., Javier, J., Pérez, C., Roskopf, C.M., 2010. The tropical storm Noel and its effects on the territory of the Dominican Republic. *Natural Hazards*, 53, 139-158. DOI:10.1007/s11069-009-9417-9.

³⁷ Izzo, M., Rathe, L., Arias Rodríguez, D., 2012. Puntos críticos para la vulnerabilidad a la variabilidad y cambio climático en la República Dominicana y su adaptación al mismo. Programa para la Protección Ambiental: Acuerdo de Cooperación No. 517-A-00-09-00106-00. United States Agency for International Development (USAID), The Nature Conservancy and Instituto Dominicano de Desarrollo Integral (IDDI), Santo Domingo, pp. 1-399.

³⁸ Izzo M, Aucelli PPC, Maratea A (2020). Historical trends of rain and air temperature in the Dominican Republic. *International Journal of Climatology*. DOI: 10.1002/joc.6710

³⁹ Pérez CR, Jury MR (2012) Spatial and temporal analysis of climate change in Hispaniola. *Theoretical and Applied Climatology*, 113, 213-224. <https://doi.org/10.1007/s00704-012-0781-0>

⁴⁰ CATHALAC & ENERGEIA (2022) Escenarios climáticos de precipitación, temperatura y ascenso del nivel del mar para los períodos 2020-2040; 2041-2060; 2061-2080 Y 2081-2100. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Santo Domingo.

cambio climático, completó la construcción de 75 viviendas resistentes y climáticamente adaptadas e inició la ampliación del acueducto.

3.1.8.1 **Objetivo**

Contribuir al desarrollo de soluciones que permitan a las comunidades locales adaptarse a las modificaciones asociadas al cambio climático, incluyendo una mayor resistencia y resiliencia ante eventos extremos.

3.1.8.2 **Alineación**

Las acciones están alineadas con los ejes estratégicos de la END, así como con el Plan Nacional de Adaptación para el Cambio Climático en la República Dominicana (PNACC RD)⁴¹.

3.1.8.3 **Población meta**

- 300 hogares de las comunidades de la sección Anamá, en la provincia de El Seibo.

3.1.8.4 **Entidades socias**

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Oblicuo⁴²
- ASODECOA y comunidades beneficiarias
- Banco BHD
- Gobierno local

3.1.8.5 **Meta para el 2025**

Para el 2025 se tiene previsto que 300 hogares de las comunidades de las comunidades de la sección Anamá (Santa Cruz del Seibo, El Seibo) empiecen un proceso de mejora de sus condiciones de vida y adaptación al cambio climático, mediante el acceso a viviendas seguras, resilientes y sostenibles, que incluya el acceso a agua potable y otros servicios básicos.

3.1.8.6 **Esquema de Actividades para el 2025**

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Adaptación al cambio climático	Inicio de la construcción y/o reestructuración de viviendas	10 hogares de las comunidades la sección Anamá	3° y 4°
	Fortalecimiento organizacional: educación financiera, constitución de fondo rotatorio	Comunidades de la sección Anamá, ASODECOA	Todo el año
	Ampliación del acceso a agua potable	110 hogares de las comunidades de El Cerrito y Rincón de Mesa	2° y 3°

⁴¹ Presidencia de la República (2016) Plan Nacional de Adaptación para el Cambio Climático en la República Dominicana 2015-2030 (PNACC RD): un país resiliente ante el cambio climático. [https://cambioclimatico.gob.do/phocadownload/Documentos/cop25/Plan%20Nacional%20de%20Adaptaci%20n%20para%20el%20Cambio%20Clim%20tico%20en%20la%20Rep%20blica%20Dominicana%202015%20-%202030%20\(PNACC%20-%20RD\).pdf](https://cambioclimatico.gob.do/phocadownload/Documentos/cop25/Plan%20Nacional%20de%20Adaptaci%20n%20para%20el%20Cambio%20Clim%20tico%20en%20la%20Rep%20blica%20Dominicana%202015%20-%202030%20(PNACC%20-%20RD).pdf)

⁴² <https://oblicuo.com.do>

3.1.9 Fortalecimiento de Organizaciones Comunitarias de Base y entidades socias

El fortalecimiento organizacional es un eje transversal de la estrategia de intervención de Guakía Ambiente, puesto que para alcanzar la meta del empoderamiento de los grupos comunitarios es necesario que estos cuenten con organizaciones dotadas de instrumentos y capacidades apropiadas.

En efecto, las carencias escolares y académicas, que en general constituyen un desafío para el país, son elementos esenciales de la vulnerabilidad de los grupos locales, especialmente en las zonas rurales⁴³, contribuyendo a ralentizar el proceso de mejora de su desarrollo humano.

La promoción de un cambio de estas condiciones implica un trabajo adecuado de acompañamiento de parte de entidades de segundo nivel, como Guakía Ambiente, quienes asuman el rol de guía en el proceso de empoderamiento, a partir de la búsqueda en conjunto de soluciones apropiadas a necesidades específicas de las personas y los grupos meta.

En este contexto, Guakía Ambiente, en colaboración con el PPS-SGP/GEF/PNUD, continúa siendo una referencia en la implementación de un modelo de intervención centrado en las personas, en todas las etapas de las iniciativas que se acompañan^{44 45 46 47}.

En el 2024, Guakía Ambiente ha continuado su trabajo de acompañamiento de organizaciones, especialmente comunitarias de base, en el proceso de construcción de capacidades y fortalecimiento institucional.

Por otro lado, Guakía Ambiente, en colaboración con el PPS-SGP/GEF/PNUD, apoyó a grupos comunitarios de base en el proceso de incorporación legal y dio seguimiento a más de 30 iniciativas comunitarias en todo el territorio nacional.

3.1.9.1 Objetivo

Fortalecer las capacidades de los socios de Guakía Ambiente, con especial enfoque en las Organizaciones Comunitarias de Base (OCB), como instrumento de mejora de sus acciones en tema de desarrollo sostenible.

3.1.9.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ODS y los ejes estratégicos de la END.

3.1.9.3 Población meta

- a. Más de 50 comunidades que cuentan con sistemas microhidroeléctricos funcionando.
- b. Más de 40 comunidades rurales del país.
- c. Cuatro (4) organizaciones comunitarias de base.

⁴³ del Rosario PJ, Morobel J (2018) Ocupación y pobreza rural en la República Dominicana. Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales, Santo Domingo. <http://www.idiaf.gob.do/index.php/publicaciones-movil/category/19-socioeconomicas?download=111:ocupacion-y-pobreza-rural-en-la-republica-dominicana>

⁴⁴ Sánchez A, Izzo M (2017) Micro hydropower: an alternative for climate change mitigation, adaptation, and development of marginalized local communities in Hispaniola Island. *Climatic Change*, 140(1), 79–87. doi:10.1007/s10584-016-1865-0

⁴⁵ Izzo M, Sánchez A, Fonseca R (2022) Sustainability and social investment: community micro hydropower systems in the Dominican Republic. In: *Globalization and Sustainability - Recent Advances, New Perspectives and Emerging Issues*, ISBN 978-1-80356-408-1. DOI: 10.5772/intechopen.105995

⁴⁶ UNIDO & ICSHP (2022) World Small Hydropower Development Report 2022. Thematic Publication: How Small Hydropower Empowers Women, Closes Gender Gaps and Can Do More. United Nations Industrial Development Organization, Vienna, Austria; International Center on Small Hydro Power, Hangzhou, China. Disponible en www.unido.org/WSHPDR2022

⁴⁷ UNIDO & ICSHP (2022) World Small Hydropower Development Report 2022. Thematic Publication: Prospects for Youth in the Small Hydropower Sector. United Nations Industrial Development Organization, Vienna, Austria; International Center on Small Hydro Power, Hangzhou, China. Disponible en www.unido.org/WSHPDR2022

3.1.9.4 Entidades socias

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Red Dominicana para el Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables (REDSER)
- Más de 30 Organizaciones Comunitarias de Base (OCB)

3.1.9.5 Meta para el 2025

Para el 2025 Guakía Ambiente:

- Apoyará a la REDSER en completar el proceso de actualización de su documentación legal y mejora de sus procesos administrativos.
- Seguirá brindando acompañamiento para la incorporación legal de por lo menos dos (2) OCB.
- Dará seguimiento a más de 30 proyectos financiados por el PPS-SGP/GEF/PNUD, brindando asistencia técnica y acompañamiento en el proceso de fortalecimiento organizacional, así como de monitoreo, evaluación y planificación participativa.

3.1.9.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Fortalecimiento organizacional	Actualización de instrumentos legales institucionales de la REDSER	REDSER	1° y 2°
	Incorporación legal de organizaciones comunitarias de base	Dos (2) organizaciones comunitarias de base	2°, 3° y 4°
	Construcción de capacidades en tema de fortalecimiento organizacional	Más de 40 comunidades rurales	Todo el año
	Formulación de propuestas de proyectos y canalización de fondos	Por lo menos tres (3) organizaciones comunitarias de base	Todo el año

3.2 Fomento de la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global

El país, en todas sus instancias, reconoce la educación como el pilar del desarrollo y progreso de la nación. La centralidad de la educación queda consagrada en el Pacto Nacional para la Reforma Educativa (2014-2030), publicado mediante el Decreto 84-14, con el propósito de fomentar una educación que permita a cada persona dominicana “desarrollar al máximo su potencial” y contribuir al desarrollo de una sociedad inclusiva y equitativa.

La República Dominicana lleva a cabo el seguimiento de la implementación del Pacto a través de la Asamblea Plenaria, la cual se reúne periódicamente para evaluar los avances en el cumplimiento de lo acordado.

A pesar de los esfuerzos, la calidad educativa sigue siendo un reto significativo para el país, que continúa ocupando los últimos lugares respecto a este indicador^{48 49}, siendo evidente también en este campo la brecha entre las clases altas, que pueden aspirar a altos estándares de educación, y la mayor parte de la población, que tiene que conformarse con calidad formativa limitada.

Para hacer frente a la situación, el gobierno dominicano lanzó un Pacto por la Calidad de la Educación⁵⁰, bajo el liderazgo conjunto del Ministerio de Educación de la República Dominicana (MINERD), el Instituto Superior de Formación Técnico-Profesional (INFOTEP) y el Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT).

El fortalecimiento de las capacidades y, en general, la formación continua constituyen un eje transversal en la estrategia de intervención de Guakía Ambiente, quien, bajo los principios de aprender haciendo y de trabajar juntos, promueve que cualquier iniciativa se convierta en un espacio de aprendizaje para la población beneficiaria y el equipo mismo de la organización.

3.2.1 Objetivo

Contribuir a la formación de capital humano, a diferentes escalas, de manera que cuente con la capacidad, técnica y moral, para asumir responsabilidades en la gestión sostenible del territorio y sus recursos, con especial enfoque en las áreas rurales.

3.2.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ODS y los ejes estratégicos de la END, así como con el Pacto Educativo.

3.2.3 Población meta

- a. Más de 50 comunidades que cuentan con sistemas de aprovechamiento de las energías renovables para sus servicios básicos.
- b. 25 jóvenes pertenecientes a organizaciones de la sociedad civil.
- c. 25 técnicos y líderes calificados.
- d. Más de 500 personas de comunidades rurales del país.
- e. Por lo menos 5 jóvenes estudiantes de grado o postgrado.

3.2.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS.SGP/GEF/PNUD)
- b. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- c. Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
- d. Banco Interamericano de Desarrollo
- e. Fundación Friedrich Ebert (FES, por sus siglas en alemán)
- f. Instituto Dominicano de Meteorología (INDOMET)
- g. Red Dominicana para el Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables (REDSER)

⁴⁸ OECD (2023) PISA 2022 Results (Volume I): the state of learning and equity in education. <https://doi.org/10.1787/19963777>

⁴⁹ OECD (2023) PISA 2022 Results (Volume II): learning during and from disruption. <https://doi.org/10.1787/a97db61c-en>

⁵⁰ <https://presidencia.gob.do/noticias/gobierno-comienza-trazar-ruta-hacia-el-pacto-por-la-calidad-de-la-educacion>

- h. Federación de Campesinos Hacia el Progreso (FCHP)
- i. Más de 30 Organizaciones Comunitarias de Base (OCB)
- j. *Transnational Centre for Just Transitions in Energy, Climate & Sustainability (TRAJECTS)*
- k. Universidad ISA
- l. Universidad de Valencia (UV)
- m. Universidad Politécnica de Valencia (UPV)
- n. Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

3.2.5 Metas para el 2025

Para el 2025 Guakía Ambiente:

- Asumirá la tutoría de por lo menos 7 estudiantes procedentes de la UV, UPV, UPM y TRAJECTS.
- Seguirá formando en temas ambientales y de desarrollo sostenible a las poblaciones de comunidades rurales del país
- En sinergia con la Universidad ISA, impartirá un diplomado en “Gestión energética, ambiental y comunitaria”, dirigido a 25 técnicos y líderes calificados, con especial enfoque en la zona fronteriza.
- Diseñará un plan de capacitación para fortalecer la construcción de capacidades en las comunidades rurales con las cuales trabaja.
- Seguirá participando en la impartición de docencia en cursos de grado y postgrado, en colaboración con las principales entidades académicas del país.

3.2.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Formación y construcción de capacidades	Formación de estudiantes	Por lo menos 7 personas procedentes de diferentes entidades educativas	Todo el año
	Formación en temas ambientales y de desarrollo sostenible	Más de 500 personas de comunidades rurales del país	Todo el año
	Docencia en cursos de grado y maestría	Más de 100 personas	Todo el año
	Participación en Programa “Agentes de Cambio” de la FES	25 jóvenes	3° y 4°
	Diplomado en “Gestión energética, ambiental y comunitaria”	25 técnicos y líderes calificados	2°, 3° y 4°
	Plan de capacitación para la construcción de capacidades en comunidades beneficiarias	Más de 50 comunidades locales	1° y 2°

3.3 Generación de conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales

La República Dominicana reconoce en su Constitución (artículos 54 y 69) la investigación científica como el pilar de la educación y el desarrollo del país.

Sin embargo, se siguen observando limitaciones en el alcance de los objetivos planteados, así como en los logros obtenidos por el país en el panorama científico internacional. De manera específica, las criticidades más relevantes son identificadas en las siguientes áreas:

- **Redes de mediciones y acceso a datos.** A pesar de que la poca disponibilidad de datos territoriales y el acceso difícil a ellos hayan sido destacados en numerosos estudios y sean reconocidos públicamente como una limitante al progreso del conocimiento y la toma de decisiones, la voluntad política de abordar la problemática y encontrar soluciones concretas sigue siendo muy limitada. Por lo tanto, la República Dominicana carece de monitoreo apropiado de calidad ambiental. Además, los datos existentes son de difícil acceso, tanto por factores político-institucionales como técnicos.
- **Acercamiento del ambiente académico al territorio.** La vinculación entre los tomadores de decisiones y el mundo laboral con el sector académico sigue siendo limitado. Por lo tanto, es necesario seguir promoviendo el acercamiento entre estos sectores, para garantizar que la gestión territorial cuente con instrumentos académicos e informaciones que permitan una toma de decisiones fundamentada en el estudio científico del territorio.

En este contexto, Guakía Ambiente sigue siendo un puente para que la academia fortalezca el vínculo con el territorio, a diferentes niveles. El modelo de “Universidad del Campo” sigue manteniendo un gran potencial para el desarrollo de soluciones que contribuyan a cerrar las brechas existentes.

Durante el 2024, Guakía Ambiente ha continuado su esfuerzo en el ámbito de la investigación en temas ambientales y territoriales, como herramienta importante para su acción en el territorio.

Entre las acciones más relevantes se destacan las descritas a continuación.

- **Colaboración con la Fundación Friedrich Ebert (FES, por sus siglas en alemán) en su programa Agentes de Cambio,** que incluyó el intercambio de experiencia con comunidades rurales de Colombia y República Dominicana.
- **Actualización de la publicación del artículo que recoge los resultados del análisis del déficit de la red de medición hidrometeorológica de la República Dominicana,** realizado en el ámbito del proyecto “Generación y gestión de datos hidrometeorológicos y escenarios de cambio climático”.⁵¹
- **Tutoría de estudiantes de término de grado o maestría** para la realización de tesis, en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), la Universidad Politécnica de Valencia (UPV), la Universidad de Valencia y la Pontificia Universidad Madre y Maestra (PUCMM). Estas acciones se enmarcan dentro de la línea estratégica de generación de

⁵¹ Martínez Batlle JR, Izzo M (2024) Site planning for a network of government-operated weather stations in the Dominican Republic using Zonal Statistics from Geospatial Sources, Multi-Criteria Decision-Making, and Neighborhood Analysis. EarthArXiv 1-14. <https://doi.org/10.31223/X5B14C> (Preprint, not peer reviewed)

conocimiento y capacidades, respaldando, a la vez, el trabajo que Guakía Ambiente viene realizando en el territorio, a diferentes escalas.

- **Docencia en las principales universidades del país:** el personal de Guakía Ambiente participa de manera regular como docente en estudios de maestría de la PUCMM y la Universidad Iberoamericana (UNIBE).
- **Colaboración con el *International Center on Small Hydropower*** y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (UNIDO, por sus siglas en inglés), para que en el 2025 se actualice la información regional en tema de pequeñas hidroeléctricas.

El 2025 se caracterizará por un fortalecimiento de las acciones en curso y por el lanzamiento de un Sistema de Monitoreo Ambiental (SMA), en sinergia con la PUCMM.

3.3.1 Objetivo

Contribuir a la mejora del conocimiento del medio ambiente, como fundamento de la toma de decisiones informada para la gestión sostenible del territorio y sus recursos.

3.3.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ejes estratégicos de la END, así como con el Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT).

3.3.3 Población meta

- a. Más de 30 jóvenes universitarios, de grado y postgrado
- b. Más de 20 jóvenes de comunidades rurales

3.3.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS.SGP/GEF/PNUD)
- b. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- c. Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
- d. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- e. Fundación Friedrich Ebert (FES, por sus siglas en alemán)
- f. Instituto Nacional de Meteorología (INDOMET)
- g. Más de 30 Organizaciones Comunitarias de Base (OCB)
- h. *Transnational Centre for Just Transitions in Energy, Climate & Sustainability (TRAJECTS)*
- i. Universidad ISA
- j. Universidad de Valencia (UV)
- k. Universidad Politécnica de Valencia (UPV)
- l. Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

3.3.5 Metas para el 2025

Para el 2025 Guakía Ambiente:

- En colaboración con la PUCMM, lanzará el Sistema de Monitoreo Ambiental (SMA), basado en una red densa de estaciones de bajo costo y una base de datos de libre acceso. El SMA utilizará tres modelos de estaciones: estaciones automáticas completas 3D-PAWS, estaciones sencillas con pocos sensores y estaciones existentes reacondicionadas con el programa WeeWX. Será implementado en el marco de los estudios especializados llevados a cabo en tiempos recientes y los planes de acción asociados, desarrollados para abordar la situación de carencias de datos territoriales propia del país.
- Seguirá la implementación de líneas de investigación en temas de caracterización y gestión de cuencas hidrográficas.
- Publicará por lo menos un (1) artículo científico sobre las investigaciones desarrolladas.

3.3.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Generación de conocimiento para la comprensión del territorio	Lanzamiento de Sistema de Monitoreo Ambiental (SMA)	Por lo menos cinco (5) entidades académicas y/o instituciones públicas relacionadas con el tema	1°
	Puesta en marcha del Sistema de Monitoreo Ambiental (SMA)	Por lo menos cinco (5) entidades académicas y/o instituciones públicas relacionadas con el tema	Todo el año
	Continuación de investigaciones en tema de caracterización y gestión de cuencas	Por lo menos dos (2) comunidades con incidencia en cuencas prioritizadas	Todo el año
	Publicación de un artículo científico sobre la investigación desarrollada	Comunidad científica, socios	3° y 4°

3.4 Potenciamiento de alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo

El valor agregado clave de las acciones de Guakía Ambiente radica en su capacidad para impulsar la coordinación de numerosos actores hacia la promoción de medios de vida sostenibles, basados en el empoderamiento de los grupos comunitarios, quienes, a través del aprendizaje experiencial, desarrollan conocimientos y habilidades, mejorando su autonomía en la gestión de recursos y la toma de decisiones. En efecto, expandir y mantener relaciones saludables entre los actores que operan a diversas escalas en el territorio es la base de la sostenibilidad, imitando el funcionamiento de los sistemas naturales.

La sinergia es la base del operar de Guakía Ambiente, cuya labor y enfoque innovador consisten en facilitar procesos, más que iniciativas puntuales. En ellos se impulsan y catalizan las acciones de las entidades que normalmente operan en el territorio, orientándolas hacia objetivos

comunes, que responden a las necesidades de las comunidades locales. En síntesis, el accionar de Guakía Ambiente consiste en facilitar un marco de trabajo en el cual cada entidad, incluyendo a las comunidades beneficiarias, encuentran un espacio para desempeñar un rol clave, a partir de su propio contexto, conocimiento y fortalezas.

De esta manera, cada actor interviene siguiendo su propia misión y razón de ser, aprovechando sus fortalezas, sin duplicar esfuerzos.

Las acciones se mueven alrededor del eje del empoderamiento de los grupos comunitarios, quienes, bajo el principio de aprender haciendo, en el proceso desarrollan conocimientos y habilidades, que les permiten incrementar su autonomía en la gestión de los recursos y la toma de decisiones, en coordinación y diálogo con las demás entidades operantes en el territorio.

Punto clave del modelo es la asunción de responsabilidades, empezando por el mismo grupo comunitario de base, cuya población se compromete con participar activamente para poder acceder a los beneficios de las intervenciones.

Guakía Ambiente cataliza las acciones de las entidades que operan en el territorio, guiándolas hacia objetivos comunes que satisfacen las necesidades de las comunidades locales. El enfoque de Guakía Ambiente implica proporcionar un marco donde cada entidad, incluidas las comunidades beneficiarias, desempeñe un papel clave basado en su contexto, conocimientos y fortalezas. Esto asegura que cada actor opere de acuerdo con su misión, aprovechando sus fortalezas sin duplicar esfuerzos.

A lo largo de su experiencia, Guakía Ambiente ha observado una ampliación constante de su red de alianzas, formalizadas a través de convenios de colaboración que contribuyen de manera significativa a mejorar la incidencia de su acción en el territorio, a diferentes escalas.

3.4.1 Objetivo

Fortalecer y ampliar la red de alianzas con entidades públicas, privadas, de la cooperación internacional y de la sociedad civil, empeñadas en la definición de políticas, así como en la implementación de acciones para el desarrollo sostenible, a diferentes escalas.

3.4.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ODS, especialmente el objetivo 17, y los ejes estratégicos de la END, así como con los Planes Estratégicos Institucionales del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y del Ministerio de Energía y Minas, y con los planes y políticas del estado dominicano a diferentes niveles.

3.4.3 Población meta

- a. Por lo menos 10 instituciones públicas nacionales
- b. Por lo menos cuatro (4) entidades del sector privado
- c. Por lo menos dos (2) entidades de la cooperación internacional
- d. Por lo menos dos (2) universidades del país
- e. Dos (2) redes regionales

3.4.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- b. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

- c. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- d. Presidencia de la República
- e. Ministerio de Energía y Minas (MEM)
- f. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- g. Dirección de Políticas de Desarrollo de la Zona Fronteriza
- h. Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio (CNCCMDL)
- i. Instituto Dominicano de Meteorología (INDOMET)
- j. Jardín Botánico Nacional (JBN)
- k. Red Dominicana para el Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables (REDSER)
- l. Fundación Friedrich Ebert (FES, por sus siglas en alemán)
- m. Más de 30 Organizaciones Comunitarias de Base (OCB)
- n. *Transnational Centre for Just Transitions in Energy, Climate & Sustainability* (TRAJECTS)
- o. Banco BHD
- p. Fundación Popular
- q. Asociación Cibao de Ahorros y Préstamos (ACAP)
- r. Universidad ISA
- s. Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
- t. Observatorio de Políticas de Transformación Energética en América Latina y el Caribe
- u. Movimiento César Sin Fracking y Sin Gas

3.4.5 Metas para el 2025

En el 2025 Guakía Ambiente continuará su participación en los espacios de diálogo interinstitucional orientado a la definición de políticas y la implementación de acciones para el desarrollo sostenible, a diferentes niveles.

Se postulará como representante del sector social para el área de “desarrollo sostenible y cambio climático” en el Consejo Económico y Social, que en el 2025 celebrará nuevas elecciones para la renovación de la membresía del Pleno.

En alianza con la FES y numerosas organizaciones locales, contribuirá a la formación en temas ambientales de por lo menos 25 jóvenes procedentes de toda la geografía nacional. Además, participará en las acciones del recién creado Observatorio Regional de Políticas de Transformación Energética.

Guakía Ambiente seguirá colaborando para el fortalecimiento de la REDSER, de manera que siga participando como actor clave en las mesas de discusión de políticas energéticas nacionales a escala comunitaria. Específicamente, en el 2025, reforzará su trabajo para hacer más efectiva la respuesta de la organización a las necesidades de las comunidades locales con sistemas de generación microhidroeléctrica.

Adicionalmente, iniciará las gestiones con entidades de cooperación para el establecimiento de alianzas orientadas a la replicación del modelo de intervención, que permita una gestión directa de los fondos de parte de las comunidades locales.

En el ámbito de las acciones de cooperación Sur-Sur, Guakía Ambiente realizará intercambios de experiencias y colaboraciones con TRAJECTS, la organización colombiana Pollen, especialmente en tema de transición energética justa.

Como parte de la red de la IAF, Guakía Ambiente seguirá desarrollando su colaboración con la organización colombiana SiPaz en tema de acceso a energía de poblaciones vulnerables y transición energética justa. Adicionalmente, continuará el apoyo a organizaciones socias de la IAF para su registro en la plataforma del *Sistema for Awards Management (SAM)*.

El equipo de Guakía Ambiente seguirá participando en eventos y paneles en temas ambientales, como espacio de discusión, concienciación y divulgación del conocimiento sobre el medio ambiente y la sostenibilidad.

Además, en el marco de la colaboración con México, seguirá apoyando a la asociación comunitaria de Ocozotepec en su esfuerzo para la instalación de una microhidroeléctrica en la comunidad.

Finalmente, Guakía Ambiente seguirá ampliando su esfera de acción, abriendo nuevas áreas de intervención en tema de consultorías ambientales.

3.4.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Generación de conocimiento para la comprensión del territorio	Postulación y posterior participación en el CES	Todo el país	Todo el año
	Participación en el Observatorio de Políticas de Transformación Energética para América Latina y el Caribe	15 organizaciones de diferentes países de ALC	Todo el año
	Participación en jurados	Asociación Cibao de Ahorros y Préstamos (ACAP)	1° y 2°
	Cooperación Sur-Sur: TRAJECTS, César Sin Fracking y Sin Gas, SiPaz Colombia, Pollen	Organizaciones y redes internacionales	Todo el año
	Fortalecimiento de la REDSER	REDSER	Todo el año
	Participación en eventos y paneles ambientales	Todo el país y región latinoamericana	Todo el año
	Participación en la actualización de la NDC	Todo el país	Todo el año
	Apertura y puesta en marcha de por lo menos un (1) proyecto adicional en tema de consultorías ambientales	Guakía Ambiente	Todo el año

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
	Incorporación de un voluntario de JICA	Guakía Ambiente	4°

3.5 Mejora de los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas

Guakía Ambiente cree en la mejora continua, fundamentada en procesos que incluyen la participación en eventos formales de capacitación, intervenciones institucionales, así como el desarrollo de experiencia a partir de las acciones que se llevan a cabo, en base al principio de aprender haciendo.

A partir de la elaboración y aprobación del nuevo Plan Estratégico 2025-2030, Guakía Ambiente continuará fortaleciendo su estructura institucional.

3.5.1 Objetivo

Fortalecer la estructura de Guakía Ambiente, para seguir robusteciendo su acción u perfil institucional y ampliar sus posibilidades de acción, en el respeto de sus principios fundantes.

3.5.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ODS y los ejes estratégicos de la END.

3.5.3 Población meta

- a. Guakía Ambiente

3.5.4 Entidades socias

- a. Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- b. Más de 50 entidades colaboradoras

3.5.5 Metas para el 2025

Para el 2025 Guakía Ambiente:

- Seguirá fortaleciendo y ampliando la colaboración con el PPS-SGP/GEF/PNUD.
- Seguirá consolidando su estrategia de comunicación.
- Fortalecerá su equipo operativo.
- Ampliará su membresía.
- Iniciará la elaboración de un sistema de autoevaluación / evaluación de desempeño del personal del equipo operativo.
- Iniciará la elaboración de un plan de comunicación interna orientada a la promoción del liderazgo, incluyendo mecanismos para el manejo y resolución de conflictos, así como protocolos operativos internos efectivos.
- Realizará dos eventos de evaluación de la satisfacción del personal de la organización.

3.5.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Fortalecimiento organizacional	Puesta en línea del nuevo sitio web	Guakía Ambiente	2°
	Incorporación de por lo menos tres (3) personas adicionales como miembros de la organización	Guakía Ambiente	1°
	Incorporación de por lo menos una persona adicional en el equipo operativo	Guakía Ambiente	3°
	Realización de dos (2) eventos de evaluación de la satisfacción del personal	Guakía Ambiente	2° y 4°

3.6 Difusión de los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional

La difusión de los resultados e impactos generados, así como de la metodología de intervención, es fundamental para promover el escalamiento y la réplica de la metodología organizacional. Este proceso implica compartir aprendizajes, buenas prácticas y casos de éxito a través de estrategias de comunicación efectivas dirigidas a actores clave, como organizaciones comunitarias, instituciones gubernamentales, socios estratégicos y financiadores.

Al visibilizar los logros alcanzados y demostrar la viabilidad y sostenibilidad del enfoque aplicado, Guakía Ambiente fomenta la adopción de esta metodología en nuevos contextos, potenciando su alcance y contribuyendo a la generación de un impacto transformador en mayor escala.

3.6.1 Objetivo

Difundir la experiencia asociada al modelo de intervención de Guakía Ambiente, compartiendo las lecciones aprendidas y resaltando los factores de éxito, que permitan la replicación y escalamiento de los logros e impactos obtenidos por la organización.

3.6.2 Alineación

Las acciones están alineadas con los ODS y los ejes estratégicos de la END.

3.6.3 Población meta

- Instituciones públicas nacionales
- Organismos de cooperación
- Sector privado
- Organizaciones de la sociedad civil
- Grupos comunitarios de base

3.6.4 Entidades socias

- Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/GEF/PNUD)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- Más de 50 entidades colaboradoras

3.6.5 Metas para el 2025

Para el 2025 Guakía Ambiente:

- Consolidará su estrategia de comunicación.
- Producirá por lo menos un estudio de caso sobre una experiencia relevante.
- Se documentarán y sistematizarán por lo menos tres (3) proyectos.
- Publicará por lo menos dos artículos en periódicos nacionales sobre las experiencias desarrolladas en el acompañamiento de comunidades locales en procesos de desarrollo de medios de vida sostenible.

3.6.6 Esquema de Actividades para el 2025

Componente	Actividad	Destinatarios	Trimestre de realización
Difusión de resultados e impactos	Participación en por lo menos dos (2) programas radiofónicos o televisivos.	Público general	Todo el año
	Producción de un (1) estudio de caso sobre el proceso de desarrollo integral en las comunidades de la sección Anamá (provincia El Seibo).	Instituciones públicas nacionales, organismos de cooperación, sector privado, organizaciones de la sociedad civil	3°
	Documentación y sistematización de por lo menos tres (3) proyectos.	Instituciones públicas nacionales, organismos de cooperación, sector privado, organizaciones de la sociedad civil	3° y 4°
	Publicación de por lo menos dos (2) artículos en periódicos nacionales sobre la experiencia de la organización.	Público general	Todo el año

Anexo 1. Indicadores de cumplimiento del Plan Estratégico 2025-2030

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
O1. Facilitar procesos de implementación de iniciativas comunitarias orientadas al desarrollo humano local y la protección del medio ambiente.					
E1.1. Fomento de una transición ecológica justa.					
T1.1. Fomento de la eficiencia energética y uso de fuentes renovables.	No. de iniciativas comunitarias de aprovechamiento de fuentes renovables establecidas y funcionando.	20	7	- 4 micro hidroeléctricas - 3 solares fotovoltaicas	- Visitas de campo - Informes de proyectos - Estudios de caso - Encuestas - Informes técnicos - Documentos institucionales
	No. de hogares y/o empresas comunitarias que tienen acceso a electricidad a través de fuentes renovables, implementando prácticas de eficiencia energética.	1,500	526	- 395 hogares con micro hidroeléctricas - 131 hogares con sistemas solares fotovoltaicos	
	No. de empresas comunitarias constituidas para la autogestión de la energía generada.	20	5	- 4 con micro hidroeléctricas - 1 con sistemas solares fotovoltaicos	
T1.2. Fomento del acceso sostenible a servicios básicos.	No. de hogares con acceso a servicios básicos sostenibles.	2,500	300	- Acceso a agua potable	- Visitas de campo - Informes de proyectos - Estudios de caso - Encuestas - Informes técnicos
	No. de comunidades con acceso a infraestructura sostenible.	30	4	- Acueducto	
T1.3. Promoción de la restauración y conservación de ecosistemas.	Cobertura arbórea (hectáreas) establecida y/o restaurada.	500	125 ha MH 25 ha MIEL	- 125 ha reforestadas y/o conservadas en comunidades con micro hidroeléctricas - 25 ha reforestadas y/o conservadas en comunidades apícolas	- Visitas de campo - Informes de proyectos - Estudios de caso - Encuestas - Informes técnicos - Imágenes satelitales
	No. de comunidades y/o entidades locales involucradas en actividades de conservación y/o restauración.	30	13	Comunidades con iniciativas microhidroeléctricas o agroforestales	
T1.4. Fomento del desarrollo de medios de vida sostenible.	No. de actividades económicas o iniciativas sostenibles generadoras de ingresos establecidas y puestas en marcha.	20	4	Fortalecimiento de empresas comunitarias cacaotaleras, cafetaleras, apícolas y de turismo rural	- Visitas de campo - Informes de proyectos - Estudios de caso - Encuestas - Entrevistas - Informes técnicos - Imágenes satelitales
	No. de personas que participan en las iniciativas generadoras de ingresos puestas en marcha.	325	169	- 100 productores cacaotaleros y cafetaleros - 69 productores apícolas	
	No. de hogares que diversifican sus fuentes de ingreso por la incorporación de nuevas actividades económicas sostenibles.	350	50		

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
T.1.5. Fomento de la adaptación al cambio climático.	No. de infraestructuras resilientes al clima construidas o adaptadas.	150	11	- 10 viviendas - 1 acueducto	- Visitas de campo - Informes de proyectos
	No. de comunidades que adoptan prácticas de adaptación al cambio climático.	25	5		- Estudios de caso - Encuestas - Entrevistas - Informes técnicos
T.1.6. Fomento de prácticas agrícolas, silvopastoriles y forestales sostenibles.	Superficie (hectáreas) gestionada bajo prácticas agrosilvopastoriles sostenibles.	200	25	Producción apícola	- Visitas de campo - Informes de proyectos
	No. de agricultores y productores que adoptan prácticas sostenibles.	150	50		- Estudios de caso - Encuestas - Entrevistas - Informes técnicos - Imágenes satelitales
T.1.7. Fomento del manejo integral de desechos sólidos.	No. de comunidades que adoptan un sistema de gestión integral de desechos sólidos.	8	2	Comunidades en las cuales el sistema de manejo de desechos sólidos se consolida y es implementado de manera adecuada	- Visitas de campo - Informes de proyectos - Estudios de caso
	No. de toneladas de residuos sólidos manejados con el enfoque de las 3R anualmente.	100	20		- Encuestas - Entrevistas - Informes técnicos
	Cantidad (quintales) de compost producido anualmente.	750	0		- Documentos institucionales

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
02. Fomentar la educación y la capacitación técnica y gestión ambiental orientada al desarrollo local, nacional y global.					
E2.1. Fortalecimiento organizacional y empoderamiento local.					
T2.1. Establecimiento y puesta en marcha de programas para la incorporación legal de las Organizaciones Comunitarias de Base (OCB), que incluya la construcción de capacidades para el cumplimiento de los requisitos legales para su gestión sostenible.	No. de Organizaciones Comunitarias de Base (OCB) incorporadas legalmente.	10	2		- Documentos institucionales
	No. de OCB incorporadas que cumplen con los requisitos legales para la gestión sostenible.	10	2		- Publicaciones en periódicos - Registros gubernamentales
T2.2. Diseño e implementación de programas formativos para la mejora de los conocimientos técnicos y administrativos en las comunidades locales.	No. de programas formativos diseñados e implementados.	10	2		- Documentos institucionales
	No. de OCB que adoptan prácticas institucionales y administrativas adecuadas.	15			- Registros de participación
	No. de OCB que administran fondos de manera autónoma.	20			- Informes técnicos - Visitas de campo

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
O3. Generar conocimiento para la comprensión del cambio climático, la vulnerabilidad del territorio, la conservación de los recursos naturales y las dinámicas sociales.					
E3.1 Fortalecimiento y ampliación de alianzas y mecanismos de cooperación con instituciones académicas nacionales e internacionales.					
T3.1. Desarrollo de programas conjuntos de formación en temas vinculados al territorio y la sostenibilidad.	No. de alianzas establecidas para el desarrollo de programas conjuntos.	5	2	Dos universidades nacionales	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de proyectos - Visitas de campo - Encuestas
	No. de programas conjuntos de formación desarrollados.	5	1		
	No. de personas formadas en temas de territorio y sostenibilidad.	300	57	<ul style="list-style-type: none"> - 7 pasantes - 25 jóvenes - 25 técnicos y líderes comunitarios calificados 	
T3.2. Diseño y puesta en marcha de programas de investigación en temas vinculados al territorio y la sostenibilidad.	No. de alianzas estratégicas formadas para desarrollar investigación.	3	1	Una universidad nacional	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Publicaciones científicas - Informes técnicos
	No. de estudios o investigaciones publicadas en temas territoriales y sostenibilidad.	10	2	<ul style="list-style-type: none"> - 1 estudio de caso - 1 artículo científico 	

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
O4. Potenciar alianzas para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras para la puesta en marcha de las iniciativas de desarrollo.					
E4.1. Impulso del relacionamiento interinstitucional, con especial enfoque en el fortalecimiento de las relaciones estratégicas con el MEPyD.					
E4.2. Fortalecimiento de los mecanismos de convocatorias y gestión de proyectos interinstitucionales.					
E4.3. Fortalecimiento de la comunicación con actores relevantes.					
T4.1. Elaboración y puesta en marcha de un plan de colaboración orientado al fortalecimiento de las acciones de instituciones clave, en las áreas de interés común.	No. de instituciones y entidades clave involucradas en el plan de colaboración.	10	2		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Informes de proyectos - Estados financieros
	No. de iniciativas o proyectos llevados a cabo de manera colaborativa como resultado del plan de colaboración.	6	1	-	
T4.2. Establecimiento de convocatorias orientadas a Organizaciones Comunitarias de Base, para fomentar su empoderamiento en el acceso y manejo de fondos para el desarrollo.	No. de convocatorias establecidas para Organizaciones Comunitarias de Base (OCB).	1	0		<ul style="list-style-type: none"> - Publicaciones de convocatorias - Memorandos de acuerdos - Informes de proyectos - Visitas de campo
	Recursos movilizados (USD) en las convocatorias establecidas.	200,000	0		
	No. de proyectos implementados exitosamente por las OCB con los fondos recibidos.	8	0		
T4.3. Diseño e implementación de una política de comunicación orientada a los públicos meta específicos.	No. de estrategias de comunicación diseñadas e implementadas.	1	0		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Registros de participación - Informes técnicos

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
05. Mejorar los procesos institucionales y operativos para alcanzar con éxito las metas propuestas.					
<i>E5.1. Fortalecimiento de los mecanismos de monitoreo y evaluación.</i>					
<i>E5.2. Fortalecimiento de la formación continua del personal de Guakía Ambiente.</i>					
<i>E5.3. Fortalecimiento de la sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo, incluyendo la diversificación de la oferta de servicios.</i>					
<i>E5.4. Fortalecimiento de los mecanismos de integración interna del equipo.</i>					
<i>E5.5. Optimización del trabajo en función de las fortalezas existentes.</i>					
<i>E5.6. Mejora de la salud y seguridad ocupacional, incluyendo protocolos de seguridad organizacional.</i>					
T5.1. Elaboración y puesta en marcha de sistema de autoevaluación / evaluación de desempeño del personal del equipo operativo.	No. de manuales de desempeño de personal diseñado e implementado.	1	0	Se iniciarán las gestiones para la elaboración de un sistema de autoevaluación / evaluación del personal del equipo operativo	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Informes de evaluación - Entrevistas
	No. de aplicaciones del manual de desempeño.	6	0		
T5.2. Diseño y puesta en marcha de un programa de formación continua, adaptado a las exigencias de cada uno de los miembros del equipo.	No. de diagnósticos de necesidades formativas llevados a cabo.	6	0		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Informes de actividades - Informes de evaluación - Entrevistas
	No. de acciones formativas recibidas anualmente por los miembros del equipo, de acuerdo a sus necesidades.	12	0		
T5.3. Elaboración de una cartera de servicios ofrecidos por la organización.	No. de portafolios de servicios diseñados.	1	0		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Memorandos de acuerdos - Informes técnicos
	No. de contratos o acuerdos de servicios firmados.	6	2		
	No. de colaboraciones o alianzas establecidas para ofrecer servicios.	6	2		
T5.4. Diseño y puesta en marcha de un plan de acción para la integración de los miembros de la entidad y mejora continua del ambiente organizacional, con especial enfoque en el equipo operativo.	No. de actividades de integración diseñadas e implementadas.	12	1		<ul style="list-style-type: none"> - Informes de evaluación - Informes de actividades - Entrevistas - Registros de participación
	Frecuencia de evaluaciones del clima organizacional.	12	0		
T5.5. Diseño y puesta en marcha de un plan de acción para la repartición efectiva de las funciones entre los miembros del equipo operativo, incluyendo la aplicación de instrumentos para cuantificar la capacidad de carga laboral.	No. de manuales de funciones diseñados y puestos en marcha.	1	0	Se iniciarán las gestiones para el diseño de un plan de acción para la repartición efectiva de las funciones entre los miembros del equipo operativo, incluyendo la aplicación de instrumentos para cuantificar la capacidad de carga laboral.	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Informes técnicos - Informes de evaluación - Entrevistas

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
T5.6. Diseño y puesta en marcha de un plan de comunicación interna orientada a la promoción del liderazgo, incluyendo mecanismos para el manejo y resolución de conflictos, así como protocolos operativos internos efectivos.	No. de sistemas de comunicación interna diseñado y puesto en marcha.	1	0	Se iniciarán las gestiones para el diseño de un plan de comunicación interna orientada a la promoción del liderazgo, incluyendo mecanismos para el manejo y resolución de conflictos, así como protocolos operativos internos efectivos.	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Entrevistas - Informes de evaluación
	No. de eventos anuales de evaluación de la satisfacción del personal.	12	2		
T5.7. Diseño y puesta en marcha de un plan de acción para la adopción de protocolos que mejoren la salud y seguridad ocupacional y organizacional.	No. de manuales de salud y seguridad ocupacional y organizacional diseñado e implementado.	1	0		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Registros de reportes - Informes técnicos - Entrevistas
	No. de evaluaciones anuales sobre la aplicación del manual de salud y seguridad.	6	0		

Tácticas	Indicadores	Metas 2030	Metas 2025	Notas	Medios de verificación
O6. Difundir los resultados e impactos generados para contribuir al escalamiento y réplica de la metodología organizacional.					
E6.1. Fortalecimiento de los mecanismos de sistematización de conocimiento.					
E6.2. Fortalecimiento de los mecanismos de monitoreo y evaluación.					
T6.1. Establecimiento e implementación de un programa de documentación y sistematización de proyectos, que incluya la realización de estudios de caso.	No. de proyectos documentados y sistematizados.	20	3		<ul style="list-style-type: none"> - Estudios de caso. - Informes de proyectos. - Documentos institucionales.
	No. de estudios de caso publicados o compartidos.	5	1		
T6.2. Diseño y puesta en marcha de un sistema de evaluación basado en indicadores de resultados e impactos.	No. de herramientas de monitoreo y evaluación elaboradas.	1	0		<ul style="list-style-type: none"> - Documentos institucionales - Informes de evaluación - Informes de proyectos

Anexo 2. Detalle de alineación con la END

Objetivos específicos	Líneas de acción
Segundo Eje Estratégico: “Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad, y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.”	
2.3.2 Elevar el capital humano y social y las oportunidades económicas para la población en condiciones de pobreza, a fin de elevar su empleabilidad, capacidad de generación de ingresos y mejoría de las condiciones de vida.	2.3.2.3 Fortalecer el sistema de capacitación laboral tomando en cuenta las características de la población en condición de pobreza, para facilitar su inserción al trabajo productivo y la generación de ingresos.
	2.3.2.4 Fomentar las iniciativas emprendedoras y el desarrollo y la sostenibilidad de las microempresas, incluyendo las microempresas de mujeres y jóvenes, mediante un adecuado marco institucional para la provisión de servicios de financiamiento y capacitación
2.4.3 Promover el desarrollo sostenible de la zona fronteriza.	2.4.3.1 Diseñar e implementar proyectos para el desarrollo integral de la zona fronteriza, tomando en cuenta su especificidad geopolítica, cultural, ambiental y socioeconómica.
	2.4.3.3 Fortalecer la capacidad productiva a fin de impulsar la autosostenibilidad de las comunidades fronterizas.
	2.4.3.5 Conservar y proteger el medio ambiente y los ecosistemas de la zona fronteriza, y promover el ecoturismo.
2.5.1 Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas, con seguridad jurídica y en asentamientos humanos sostenibles, socialmente integrados, que cumplan con los criterios de adecuada gestión de riesgos y accesibilidad universal para las personas con discapacidad físico-motora.	2.5.1.2 Elevar la calidad del entorno y el acceso a servicios básicos e infraestructura comunitaria en aquellos asentamientos susceptibles de mejoramiento.
	2.5.2.3 Desarrollar nuevas infraestructuras de redes que permitan la ampliación de la cobertura de los servicios de agua potable, alcantarillado sanitario y pluvial, tratamiento de aguas servidas y protección del subsuelo, con un enfoque de desarrollo sostenible y con prioridad en las zonas tradicionalmente excluidas.
2.5.2 Garantizar el acceso universal a servicios de agua potable y saneamiento, provistos con calidad y eficiencia.	2.5.2.5 Desarrollar una conciencia ciudadana sobre el ahorro, conservación y uso racional del recurso agua y el desecho de los residuos sólidos.
	2.5.2.6 Incentivar la creación de cooperativas para la administración de acueductos rurales de agua potable y de servicios de saneamiento en zonas urbanas o rurales que lo requieran.
	Tercer Eje Estratégico: “Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.

Objetivos específicos	Líneas de acción
3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	3.2.1.1 Impulsar la diversificación del parque de generación eléctrica, con énfasis en la explotación de fuentes renovables y de menor impacto ambiental, como solar y eólica.
	3.2.1.5 Desarrollar una cultura ciudadana para promover el ahorro energético, y uso eficiente del sistema eléctrico.
	3.2.1.6 Promover una cultura ciudadana y empresarial de eficiencia energética, mediante la inducción a prácticas de uso racional de la electricidad y la promoción de la utilización de equipos y procesos que permitan un menor uso o un mejor aprovechamiento de la energía.
3.3.4 Fortalecer el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación para dar respuesta a las demandas económicas, sociales y culturales de la nación y propiciar la inserción en la sociedad y economía del conocimiento.	3.3.4.5 Fortalecer la divulgación científica a nivel interuniversitario y nacional.
3.5.3 Elevar la productividad, competitividad y sostenibilidad ambiental y financiera de las cadenas agroproductivas, a fin de contribuir a la seguridad alimentaria, aprovechar el potencial exportador y generar empleo e ingresos para la población rural.	3.5.3.3 Promover y fortalecer prácticas de manejo sostenible de los recursos naturales, tierras degradadas y en proceso de desertificación, a través de programas de capacitación y extensión y el fomento de especies productivas que permitan la adaptación al cambio climático, respeten la biodiversidad y cumplan criterios de gestión de riesgos.
	3.5.3.6 Desarrollar y fortalecer estructuras asociativas y alianzas público-privadas nacionales y globales que, sobre la base de la planificación participativa de todos los actores del sector agropecuario, incluidos las y los pequeños productores, contribuyan a la creación de capital social y al aprovechamiento de sinergias que redunden en un mejoramiento de la productividad y la rentabilidad.
	3.5.3.10 Impulsar la creación de un sistema de facilitación de negocios que permita reorganizar las cadenas de comercialización, tanto nacionales como internacionales, de productos agroforestales, a fin de generar términos más justos y estables para el productor y la productora agroforestal.
	3.5.3.12 Fomentar la expansión de cultivos y especies con rentabilidad y potencial de mercado, incluyendo el mercado de carbono.
	3.5.3.15 Impulsar, mediante la difusión de las mejores prácticas de cultivo, el incremento de la productividad y la oferta en los rubros agropecuarios con mayor aporte a la seguridad alimentaria y a la adecuada nutrición de la población dominicana.
	3.5.3.16 Incentivar la creación de agroindustrias locales para agregar valor a la producción primaria.
Cuarto Eje Estratégico: “Una sociedad con cultura de producción y consumo sostenibles, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”.	
4.1.1 Proteger y usar de forma sostenible los bienes y servicios de	4.1.1.7 Realizar investigaciones y crear sistemas de información y análisis sistemáticos acerca del impacto de la

Objetivos específicos	Líneas de acción
los ecosistemas, la biodiversidad y el patrimonio natural de la nación, incluidos los recursos marinos.	degradación del medioambiente en las condiciones de vida de la población, en particular sobre las mujeres y los grupos vulnerables.
	4.1.1.8 Restaurar y preservar los servicios prestados por los ecosistemas, con énfasis en las cuencas de los ríos, y diseñar e instrumentar mecanismos para el pago de servicios ambientales a las comunidades y unidades productivas que los protejan.
	4.1.1.9 Gestionar los recursos forestales de forma sostenible y promover la reforestación de los territorios con vocación boscosa con especies endémicas y nativas.
	4.1.1.11 Promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.
	4.1.1.12 Establecer y fortalecer mecanismos de veeduría social sobre el cumplimiento de la legislación ambiental nacional, los acuerdos ambientales internacionales y la aplicación de los criterios de justicia ambiental.
	4.1.1.13 Proteger el medio ambiente de la Isla de Santo Domingo, en cooperación con Haití. 4.1.1.14 Fortalecer el Sistema Nacional de Áreas Protegidas como medio para la conservación del patrimonio natural y potenciar que las comunidades reciban sus beneficios.
4.1.2 Promover la producción y el consumo sostenibles.	4.1.2.1 Apoyar el desarrollo y adopción de tecnologías y prácticas de producción y consumo ambientalmente sostenibles, así como el desincentivo al uso de contaminantes y la mitigación de los daños asociados a actividades altamente contaminantes.
	4.1.2.2 Fortalecer la coordinación intersectorial y la colaboración público-privada en el fomento de prácticas de consumo y producción sostenibles.
	4.1.2.6 Educar y proveer información a la población sobre prácticas de consumo sostenible y la promoción de estilos de vida sustentables.
4.1.3 Desarrollar una gestión integral de desechos, sustancias contaminantes y fuentes de contaminación.	4.1.3.4 Fomentar las prácticas de reducción, reúso y reciclaje de residuos.
4.1.4 Gestionar el recurso agua de manera eficiente y sostenible, para garantizar la seguridad hídrica.	4.1.4.3 Conservar y gestionar de manera sostenible los recursos hídricos superficiales y subterráneos, con el propósito de atenuar los efectos del cambio climático.
	4.1.4.9 Educar a la población en la conservación y consumo sostenible del recurso agua.
4.2.1 Desarrollar un eficaz sistema nacional de gestión integral de riesgos, con activa participación de las comunidades y gobiernos locales, que minimice los daños y posibilite la recuperación rápida y sostenible de las áreas y poblaciones afectadas.	4.2.1.10 Concienciar y capacitar a la población sobre sus derechos en materia de gestión de riesgos, particularmente a la población más vulnerable, para lograr la actuación responsable de las comunidades antes, durante y después de la ocurrencia de los desastres.

Objetivos específicos	Líneas de acción
4.3.1 Reducir la vulnerabilidad, avanzar en la adaptación a los efectos del cambio climático y contribuir a la mitigación de sus causas.	4.3.1.1 Desarrollar estudios sobre los impactos del cambio climático en la isla y sus consecuencias ambientales, económicas, sociales y políticas para los distintos grupos poblacionales, a fin de fundamentar la adopción de políticas públicas y concienciar a la población.
	4.3.1.4 Fomentar la descarbonización de la economía nacional a través del uso de fuentes renovables de energía, el desarrollo del mercado de biocombustibles, el ahorro y eficiencia energética y un transporte eficiente y limpio.